

# Leiten und Führen will gelernt sein

## Über 20 Jahre Erfahrung zu Leitungskompetenz in Kindertageseinrichtungen

### Von Christiane Jaeger

Als Leiter:in wird man nicht geboren. Leiten und Führen will gelernt sein. Gutes Leiten ist eine Mischung aus Praxiserfahrung, Fachwissen, gesundem Menschenverstand und viel Übung. Ende November beginnt der 24. Ausbildungskurs „Leitungskompetenz in Kindertageseinrichtungen“, Zeichen einer kontinuierlichen und erfolgreichen Bildungsreihe in der Heimvolkshochschule Roncalli-Haus Magdeburg.



Die Erfahrung zeigt, dass die teilnehmenden Frauen und Männer des Ausbildungskurses „Leitungskompetenz in Kindertageseinrichtungen“ (kurz: LKK) in der Regel vor ihrer Leitungstätigkeit selbst als Erzieher:innen in Kindertagesstätten tätig sind. Nun bereiten sie sich auf die

Aufgabe vor, Leitungsverantwortung zu übernehmen. Das bedeutet praktisch nicht mehr nur Kolleg:in, sondern auch Vorgesetzte:r zu sein. Der Rollenwechsel ist nicht immer einfach und deshalb braucht er Aufmerksamkeit, Selbstreflexion und kollegialen Austausch. In den Ausbildungskursen nehmen Menschen aus verschiedenen Kindertageseinrichtungen mit unterschiedlichsten Trägern der freien und kommunalen Kinder- und Jugendhilfe teil. Diese Fremd-

heit hilft, sich offen in den Austausch zu begeben. Alle Teilnehmer:innen eint die Aufgabe der zukünftigen oder bereits begonnenen Kita-Leitung. Gleichwohl sind sie Leitungspersonen mit unterschiedlichem Erfahrungshorizont. Einige sind schon lange Jahre mit dieser

Aufgabe betraut, andere befinden sich zunächst auf der Position der stellvertretenden Leitung, manche sind ganz neu in der Leitungsfunktion.

### Leitungskompetenz in Kindertageseinrichtungen: bewährt, effizient und praxisnah

Die Teilnehmer:innen der letzten Jahre sind anspruchsvoller geworden. Und das ist auch gut so. Sie wollen effektiv lernen („Ich habe wenig Zeit.“) und das Gelernte sofort im Berufsalltag anwenden können („Was bringt mir das?“). Lernen soll Freude machen, zum Lernerlebnis werden („Das war toll.“) und die eigene Persönlichkeit weiterentwickeln („Was sind meine Stärken? Und wie kann ich damit arbeiten?“). Deshalb ist es für uns als Referent:innen eine zentrale Aufgabe, anspruchsvolle Lernarrangements zu schaffen, eine produktive und kooperative Seminarkultur zu fördern sowie die positiven Beziehungen zwischen den Teilnehmer:innen zu unterstützen und schwierige Situationen einfallsreich zu bearbeiten. Über 20 Jahre erfolgreiche Ausbildung bestätigen dieses Seminarkonzept.



**Christiane Jaeger**, Jahrgang 1968, Kindheits- und Bildungswissenschaftlerin (M.A.), Musikerzieherin, ist Referentin im Kurs „Leitungskompetenz in Kindertageseinrichtungen“.

**28.11.2018 bis 14.11.2019**  
**Ausbildungskurs: Leitungskompetenz in Kindertageseinrichtungen XXIV**  
**Ort:** HVHS Roncalli-Haus (Max-Josef-Metzger-Str. 12/13, Magdeburg)  
**Anmeldung bis 26.10.** unter [georg.halter@roncalli-haus.de](mailto:georg.halter@roncalli-haus.de)

Es sind nur noch wenige Plätze für den Kurs 2018/19 verfügbar. Ab sofort können Sie sich auch für den Kurs 2019/20 mit Beginn im November 2019 vormerken lassen.

**Weitere Informationen** hier im Heft auf Seite 11 und unter [www.roncalli-haus.de](http://www.roncalli-haus.de)